

CONSIGLIO DI PRESIDENZA DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA

MATRICE DEI RISCHI

Concessione triennale con opzione di proroga biennale del servizio di somministrazione di acqua, bevande calde e fredde, snack e altri generi alimentari, mediante l'installazione, la manutenzione e il rifornimento di n. 3 distributori automatici, di cui n. 1 erogatore di acqua naturale e frizzante microfiltrata (per borracce) collegati alla rete idrica, presso la sede del Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria, sita in Roma, in Via Solferino n. 15.

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione, nella sottoindicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie e grado di rischio possibili, nonché gli eventuali effetti per la Parte (Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria) su cui ricadono tali effetti e gli strumenti per la mitigazione dei rispettivi rischi.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per rischio condiviso tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra il Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria e il Concessionario.

Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio
Rischio di diminuzione della domanda specifica	Rischio di una riduzione della domanda del servizio non derivante da una contrazione generale del mercato	Bassa	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; variazioni dei prodotti e dei prezzi nella quota di offerta disponibile al Concessionario	Concessionario
Rischio di diminuzione della domanda di mercato	Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante da una contrazione generale del mercato	Non valutabile	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; variazioni dei prodotti e dei prezzi nella quota di offerta disponibile al Concessionario	Concessionario
Rischio di disponibilità	Rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti	Bassa	Aumento dei costi; applicazione delle penali previste; risoluzione del contratto	Flessibilità organizzativa	Concessionario

Rischio operativo	Rischio economico <i>tout court</i> legato alla gestione del servizio	Media	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire il servizio oggetto della Concessione	Corretta analisi prospettica dei costi e dei ricavi / corretta redazione del PEF	Concessionario
Rischio di sostituzione dei prodotti	Rischio di sostituzione o di non distribuzione dei prodotti su richiesta del Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria	Media	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; eventuale richiesta di revisione prezzi	Concessionario
Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Media	Ritardi e/o aumenti dei costi	Richiesta di revisione prezzi ex art. 1.4.5 del Capitolato; flessibilità organizzativa	Concessionario
Rischio di necessità di manutenzione ordinaria e straordinaria	Rischio che la manutenzione dei distributori risulti non più adeguata; rischio di un'incorretta stima prospettica dei costi di manutenzione.	Media	Aumento dei costi	Manutenzioni preventive programmate	Concessionario

Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del Concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; rischio di rimozione di distributori già installati su richiesta del MEF; rischio di guasti o funzionamenti.	Media	Diminuzione di ricavi; aumento dei costi	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso.	Concessionario
Rischio di variazione del numero di distributori	Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta del Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria	Media	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Aumento o diminuzione del canone annuo di concessione e del rimborso spese corrispondenti	Concessionario
Rischio di variazioni, richieste dal Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria, delle condizioni del servizio (non relative al numero di distributori)	Rischio che il Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito in merito all'erogazione del servizio, comportanti un aggravio economico per il Concessionario	Media	Aumento dei costi	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario	Concessionario
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi atto di assenso occorrenti per lo svolgimento del servizio	Bassa	Ritardi nell'erogazione del servizio	/	Concessionario

Rischio normativo-regolamentare	Rischio che modifiche normativo-regolamentari non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di investimento e/o di erogazione del servizio	Media	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio	Riequilibrio economico-finanziario	Concessionario
Rischio di cambiamento delle normative fiscali	Rischio che il servizio affidato in Concessione sia soggetto ad un diverso trattamento fiscale	Media	Variazione degli obblighi di natura finanziaria	Riequilibrio economico-finanziario	Concessionario
Rischio di investimento	Rischio connesso a ritardi nei tempi di acquisizione dei distributori di nuova produzione e al relativo aumento dei costi	Media	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario	Concessionario
Rischio finanziario (aumento tassi di interesse; indisponibilità delle coperture finanziarie)	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali; rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili	Media	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario	Concessionario
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte dei fornitori	Media	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Flessibilità organizzativa	Concessionario
Rischio delle relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)	Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della gestione dei servizi e della realizzazione degli investimenti	Media	Aumento dei costi e/o ritardi nella gestione del servizio; contenzioso	Flessibilità organizzativa	Concessionario

Rischio di rimborso di perdite di denaro degli utenti	Rischio di rimborso delle perdite di denaro degli utenti dovute a guasti o disfunzioni dei distributori	Media	Riduzione di ricavi	Corretta manutenzione	Concessionario
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità, anche parziale o temporanea, di erogare il servizio	Bassa	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il servizio	Riequilibrio economico-finanziario	Condiviso

Il Responsabile
dott.ssa Rosa Carozza